

LA DESINDUSTRIALIZACIÓN RELATIVA DE LA CIUDAD DE MÉXICO DE 1980-2003

***XX Seminario de Economía urbana y regional. Instituto de
Investigaciones Económicas de la UNAM***

***23-junio-2010
Dr. Normand Eduardo Asuad Sanén
Facultad de Economía, UNAM.***

CONTENIDO

1. RESUMEN

2. DESINDUSTRIALIZACIÓN Y NUEVA ECONOMIA

3. DESINDUSTRIALIZACIÓN DE LA CIUDAD DE MÉXICO

4. PERSPECTIVAS DEL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LA CIUDAD Y SECTORES PRIORITARIOS

Resumen

El proceso de desindustrialización en la Ciudad de México de 1980-2003, es relativo debido a que si bien se ha perdido actividad industrial, han surgido nuevas especializaciones industriales.

La terciarización de la economía de la ciudad es tradicional y no tiene efectos sobre la eficiencia productiva industrial y del desarrollo económico de la ciudad.

La actividad productiva presentan descensos significativos en la productividad, sobre todo de la industria, lo que evidencia los problemas de competitividad y su eventual desaparición, de no contar con una política industrial de la ciudad que fomente la generación de innovaciones y el desarrollo de cadenas productivas con potencialidad.

2. DESINDUSTRIALIZACIÓN Y NUEVA ECONOMIA

El proceso de desindustrialización en la literatura por algunos autores se caracteriza como una etapa del desarrollo, como resultado de la sociedad postindustrial y de la transición del desarrollo industrial a los servicios.

1. El dominio económico de los llamados sectores terciario y cuaternario, principalmente integrados por los servicios financieros, comerciales, de transporte, de comunicación e información así como los servicios a la propiedad.
2. La disminución del sector manufacturero y el papel central de los servicios en el desarrollo industrial.

ETAPA POSTINDUSTRIAL

Desde la década de los años 60 se da el crecimiento y predominio de los servicios en la economía mundial y en la de las regiones.

➔ El dominio económico de los sectores terciario y cuaternario, principalmente integrados por los servicios financieros, comerciales, de transporte, de comunicación e información así como los servicios a la propiedad.

➔ La disminución del sector manufacturero y el papel central de los servicios en el desarrollo industrial.

El valor agregado en la producción de bienes y servicios


- ✓ Actividades de investigación y desarrollo
- ✓ Diseño de producto
- ✓ Procesos de racionalización de la producción
- ✓ Organización
- ✓ Mercadeo y distribución.

CARACTERISTICAS DE LA DESINDUSTRIALIZACION

- ✓ **Caída relativa del empleo industrial**, y aumento de la flexibilidad laboral.
- ✓ **Aumento del sector terciario**, de la economía de la información y posindustrial.
- ✓ **Desinstalación** o reubicación diseminada de los grandes complejos fabriles.

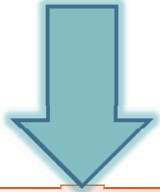
Los teóricos de la nueva economía, destacan el papel central que juegan los servicios tanto para la competencia y conquista del mercado como para la eficiencia productiva mediante la innovación.

- La nueva competencia, se caracteriza por los siguientes características:

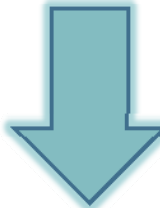
- 
- ➔ **Unidad empresarial** que se distingue por la búsqueda de continuas mejoras en los métodos, productos y procesos, en su organización desde la cima a la base.
 - ➔ La importancia de la **cadena de producción** es decir la competitividad depende de sus proveedores.
 - ➔ La importancia del **sector institucional**, facilidades de cooperación inter-firmas.
 - ➔ **Estrategia industrial** concentrada en la **producción** en lugar de la distribución, orientada a formar **mercados**, estimular y llevar a cabo **inversiones** complementarias en sistemas de soporte y a propiciar **alianzas** estratégicas.

COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

Competitividad empresarial



Las relaciones intra-firmas



La eficiencia de los proveedores de insumos y servicios

Dependen de:



Esta dada por, Innovación y desarrollo :

- ✓ Producto
- ✓ Tecnología
- ✓ Planta y equipo
- ✓ Organización de la producción
- ✓ Compras e investigación y desarrollo

- Diseño de producto
- Control de calidad
- Contratación
- Entrenamiento y administración de la mano de obra,



Asociadas

Las redes de subcontratación de producción en forma jerárquica mediante acción colectiva basada en servicios.

En la economía internacional ...

El dominio del sector servicios

Se manifiesta

Notable crecimiento de las exportaciones mundiales

Periodo	Exportaciones	Producción	Servicios al comercio
1960 - 1986	4X	3X	
1963 - 1988	52% al 73%,		
1970 - 1987			24% al 40%

Dicken señala que el aumento de las exportaciones manufactureras se debió:
A la participación de los servicios

- ✓ Comercio
- ✓ Servicios de comunicación,
- ✓ Telecomunicación,
- ✓ Financieros, de administración
- ✓ publicidad.

SERVICIOS Y DESARROLLO

La información y el conocimiento como bases:

De la producción, la productividad y la competitividad.

Sistema de organización en forma de red económica

El proceso de globalización económica y competitividad internacional

Los servicios de información y desarrollos tecnológicos
Investigación y desarrollo

✓ La competencia
✓ Conquista del mercado
✓ La eficiencia productiva

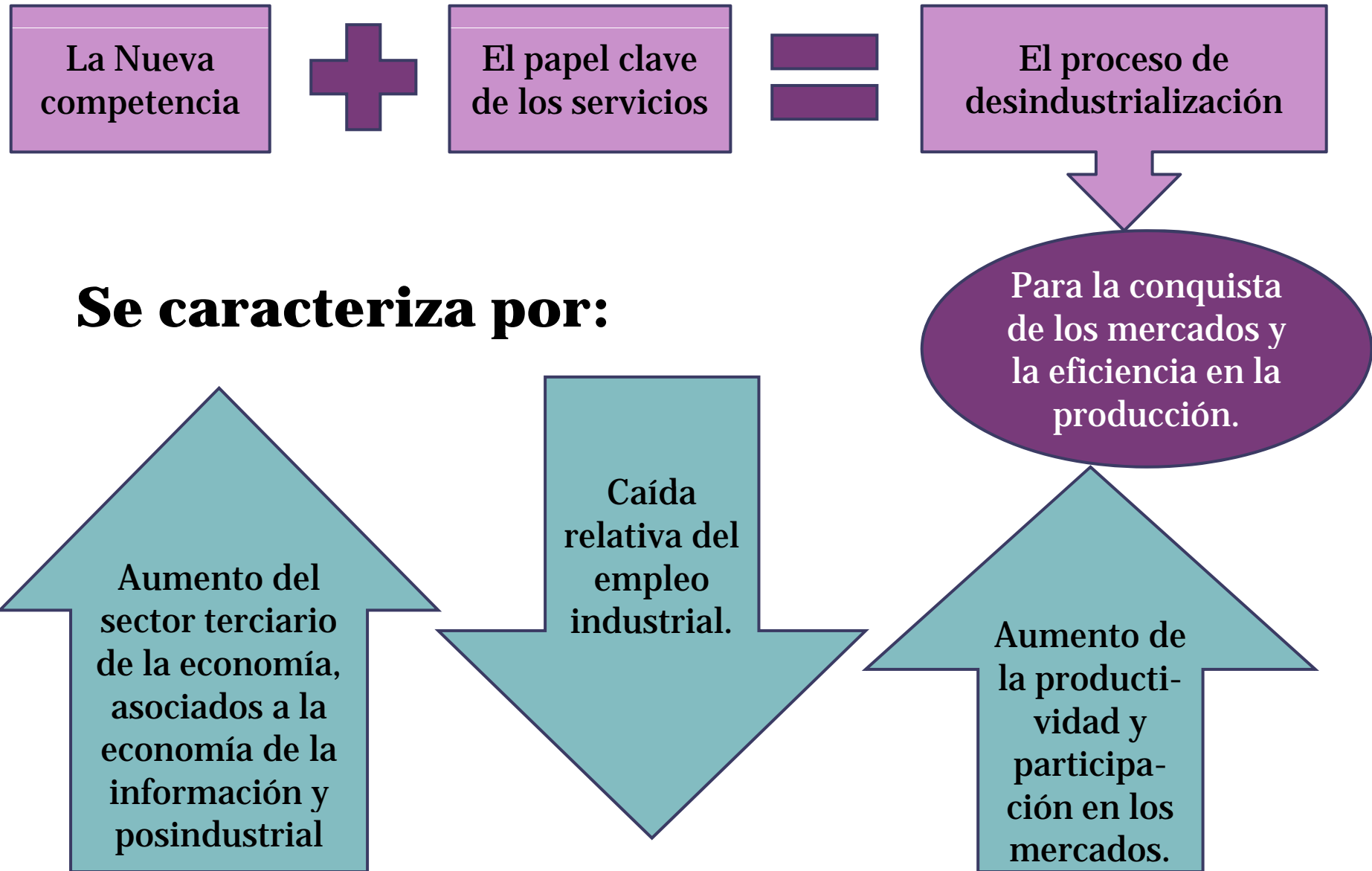
Mediante la innovación

Como elementos esenciales:

Del desarrollo de la industria:

- de la computación
- desarrollo de software
- electrónica
- automotriz
- de maquinaria y equipo diversa.

PROCESO DE DESINDUSTRIALIZACIÓN



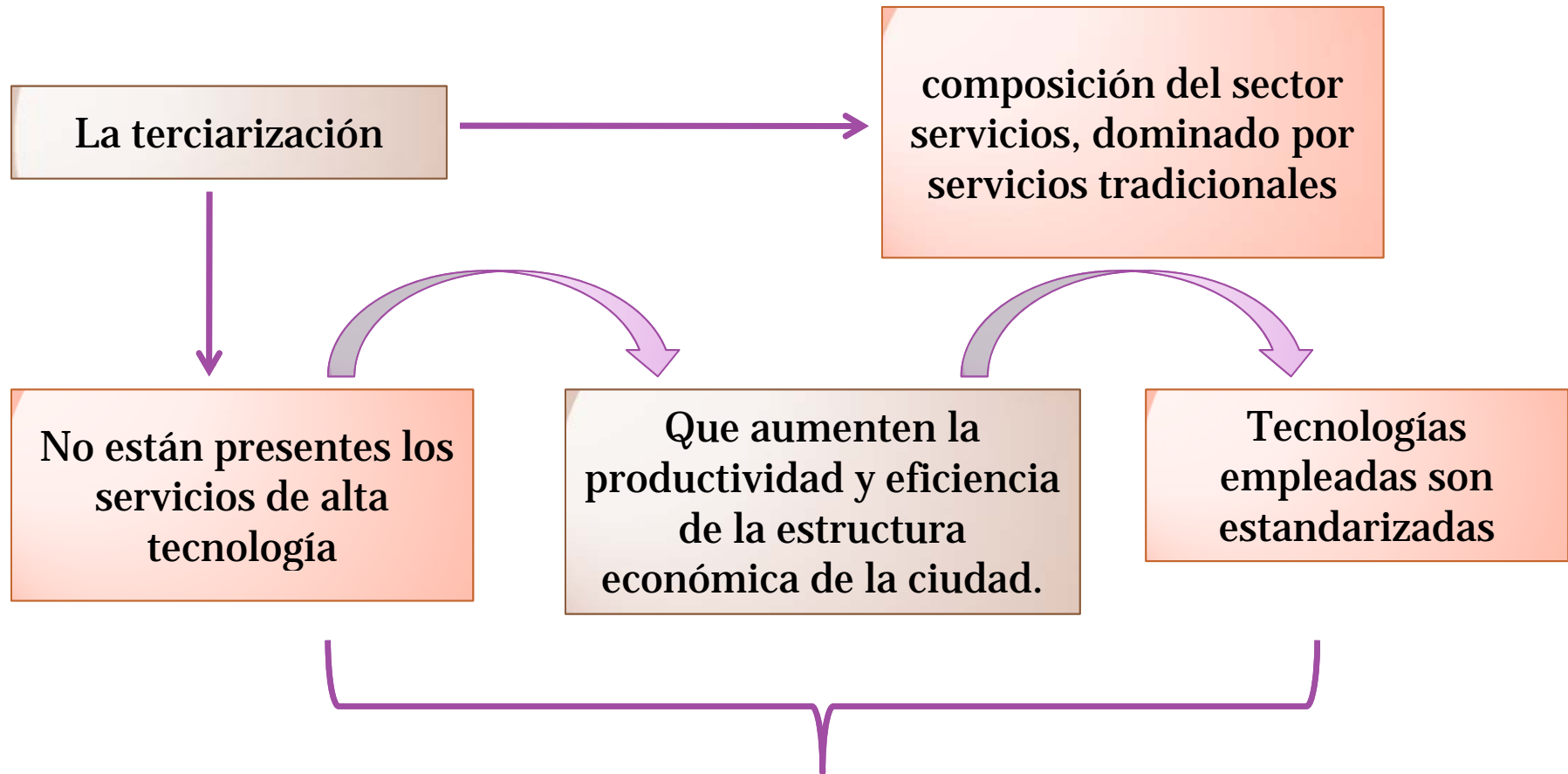
2. DESINDUSTRIALIZACIÓN DE LA CIUDAD DE MÉXICO

- El proceso de desindustrialización, característico de las economías modernas de los países desarrollados no se presentan en los países de menor desarrollo, ya que el proceso de desindustrialización se combina esencialmente con una economía de servicios tradicionales y de baja productividad como es el caso de nuestro país y en particular de la base industrial de la Ciudad de México.
- En la ciudad de México, la economía se ha terciarizado con el aumento de los servicios y se ha dado el descenso de la producción industrial.

Cambio en la estructura productiva

	1975	1980	1985	1988	1993	1998	2003
Cd de México							
Manufactura	62	60	62	56	43	37	27
Comercio	26	19	22	28	28	31	15
Servicios	12	20	16	15	29	33	58
Total	100	100	100	100	100	100	100

la actividad innovadora es nula lo que se traduce en una baja productividad y competitividad del sector manufacturero.



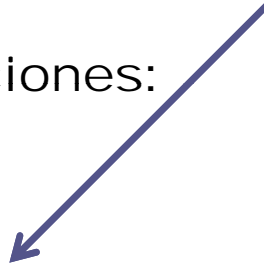
La actividad innovadora es nula lo que se traduce en una baja productividad y competitividad del sector manufacturero.

El sector tradicional manufacturero



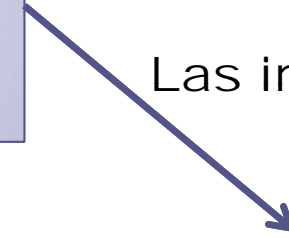
Se caracteriza por el uso de tecnologías maduras, requerimientos de capital bajos y una muy reducida productividad

Las exportaciones:



Por empresas transnacionales, producto de fusiones y de empresas extranjeras.
Ej. industria automotriz.

Las importaciones :



De bienes intermedios y de capital de los principales sectores exportadores



ocasionando déficits comerciales crónicos y una restricción externa al crecimiento.

CARACTERÍSTICAS DE LA DESINDUSTRIALIZACIÓN RELATIVA DE LA CD. DE MÉXICO

Apertura económica
Firma de TLC (1988)



Desplazamiento de actividades de la
industria manufacturera

Desplazamiento hacia
zona fronteriza

Dispersión al área de
influencia inmediata



Proceso
Desindustrialización



1980 → 47.3%

Importancia
relativa del
sector
manufacturero

2003 → 28.5%

Inició en 1960
hacia



Norte del D.F.

Estado de
México




Dicho proceso continua hasta nuestros días,
continuando con la pérdida de actividad
industrial.

Esto ha implicado descensos en la participación industrial de la ciudad de México en la industria total del país.

Participación de Ciudad de México en Producción Industrial Total

1980	1988	1993	1998	2003
47.3%	34.4 %	32.7%	30%	28.5%

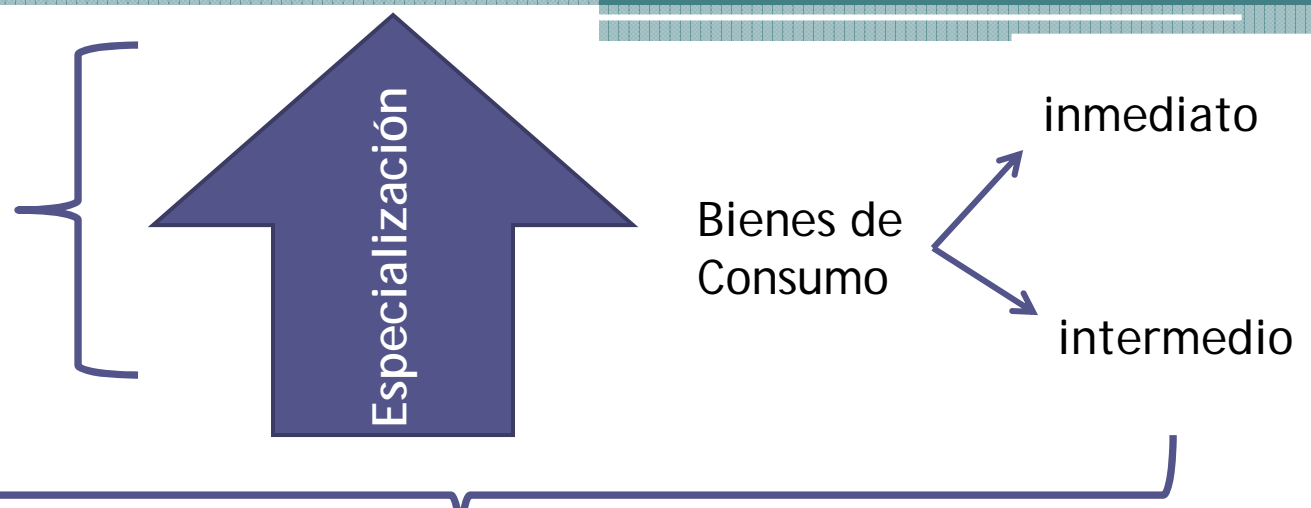
- 
- No obstante, la pérdida de la industria, destaca:
 - El descenso de la fabricación de productos derivados del petróleo: -170.0, por la salida de la ciudad de la refinería de Azcapotzalco.
 - La disminución de la fabricación de equipo de transportes y partes con -60.9%

**Matriz de Variaciones Porcentuales del Valor
Agregado de la Manufactura en la Ciudad de
México y en el resto de Ciudades de la región
1974-2003 (Porcentajes)**

	<i>Ciudad de México</i>	<i>Resto de las Ciudades</i>
<i>Total</i>	-6.0	6.0
<i>Manufactura</i>	-29.4	29.4
<i>Bienes de consumo Inmediato</i>	-17.5	17.5
311. Industria Alimentaria	-25.6	25.6
312. Industria de las bebidas y del tabaco	-15.1	15.1
313 y 314. Industria Textil	-11.8	11.8
315. Fabricación de prendas y accesorios de vestir	-25.5	25.5
316. Fabricación de productos de cuero, piel y materiales	-10.7	10.7
339. Otras industrias manufactureras	-21	21.0
<i>Bienes de consumo Intermedio</i>	-20.8	20.8
321. Industria de la madera	-23.1	23.1
322. Industria del papel	-1.6	1.6
323. Impresión e industrias conexas	3.0	-3.0
324. Fab prods derivados petróleo y carbón mineral	-170.0	30.0
325. Industria Química	-24.4	24.4
326. Industria del plástico y hule	-31.3	31.1
327. Fabs prods con base prods no metálicos	-20.6	20.6
331. Industrias metálicas básicas	-60	60.0
<i>Bienes de consumo durable y de capital</i>	-4.7	4.7
332. Fabricación de productos metálicos., 333 y 337	-0.8	0.8
334. Fabricación de equip de computo y electronicos y 335 Otros	-18.4	18.4
336. Fabricación de equip de transporte y partes	-60.9	60.9

Fuente: Elaboraciones propias con base en el Cuadro No. 1, Anexo VII.

Ciudad de México



Reconversión Industrial

¿Por qué?

Probablemente debido a ruptura de cadenas productivas de la ciudad, propiciado por la competencia externa.

No obstante.....



Productividad del trabajo
Gran cantidad de PyMES



Evidencia de especialización en micro y pequeñas empresas.

- Prevalece actividad industrial significativa a nivel nacional
- Atención de los mercados regionales y locales en algunos municipios del Estado de México:
→ 5 subcentros concentran el 80% del empleo industrial
(los mismos que hace 10 años más el corredor Cuatitlán Izcalli-Tepotzotlán)

CUADRO 1

**Matriz de Cambio de los Índices de Especialización Económica con base en el Valor Agregado Constante
Básico por Sectores de actividad Económica Manufacturera, Comercio y Servicios por Cuadrantes**

Región Maya 1974-2003

Categoría	México			Puebla			Toluca			Quetzaltenango		
	1974	2003	% C	1974	2003	% C	1974	2003	% C	1974	2003	% C
Manufacturera	0.98	0.89	-9	1.08	2.37	120	1.36	2.79	205	1.35	2.93	217
Índice de consumo inmediato	0.98	1.13	15	1.07	0.88	-17	1.22	1.32	11	1.41	0.73	-47
Índice de consumo intermedio	1.00	1.00	0	0.92	0.88	-4	0.91	0.78	-14	0.90	0.83	-7
Índice de consumo durable y de capital	0.92	0.80	-13	0.98	2.12	212	2.00	1.50	-25	2.00	2.00	0
Comercio total	1.03	0.88	-15	0.94	1.03	11	0.67	1.07	159	0.88	1.22	138
Comercio Mayorista	1.03	1.03	0	0.99	0.88	-11	0.94	0.88	-6	1.02	0.87	-15
Comercio minorista	1.03	0.94	-9	1.01	1.21	20	1.00	1.20	20	0.88	1.34	52
Servicios totales	1.00	1.16	16	0.85	0.78	-9	0.76	0.76	0	0.88	0.64	-28
Servicios productivo	1.04	1.00	-4	0.91	0.88	-4	0.98	0.88	-10	0.85	0.72	-15
Servicios comunitario	1.00	0.88	-12	0.88	1.00	12	0.99	1.07	8	1.03	1.09	6
Servicios colectivo	0.97	0.91	-6	1.04	2.38	23	1.00	2.38	238	1.02	2.38	234

% C = Porcentaje de cambio - tasa de crecimiento porcentual

FUENTE: Elaboración propia de acuerdo a la Metodología de Cuadrantes de Base, Regeneración

Intelectual El nuevo perfil tecnológico en México, Comercio Exterior, Volumen de 2004, Vol 30, No. 12, México
y con base en los cuadros presentados en el mismo VI



Industria

Dispersión

**Periferia
norte de la
Cd. De
México**

2004

**22 sub-
centros
industriales**

No.	Cod Subcentro	Subcentro	Entidad	Municipio	Total PO Industria 2004	Area Total (ha)	Participación Empleo	Participación Acum Empleo
1	15057-01	Industrial Naucalpan	Estado de Mexico	Naucalpan de Juarez	41,090	693.05	28.7%	28.7%
2	09006-02	Añil-Granjas México	Distrito Federal	Iztacalco	21,850	178.74	15.3%	43.9%
3	09002-02	FFOC-Industrial Vallejo	Distrito Federal	Azcapotzalco	21,243	525.26	14.8%	58.8%
4	15121-01	Corredor Cuautitlan Izcalli-Tepotzotlán	Estado de Mexico	Tepotzotlan	14,787	565.11	10.3%	69.1%
5	15033-01	Corredor Via Morelos (Ecatepec)	Estado de Mexico	Ecatepec de Morelos	14,439	409.07	10.1%	79.2%
6	09015-01	Corredor Reforma - Centro Histórico	Distrito Federal	Quauhtemoc	12,059	228.89	8.4%	87.6%
7	09016-01	Lago Alberto	Distrito Federal	Mguel Hidalgo	4,409	73.36	3.1%	90.7%
8	15104-01	Industrial Tlalnepantla	Estado de Mexico	Tlalnepantla de Baz	2,283	83.63	1.6%	92.3%
9	15109-01	Tultitlán	Estado de Mexico	Tultitlan	2,006	162.60	1.4%	93.7%
10	09003-02	Copilco Universidad	Distrito Federal	Coyoacan	1,934	26.16	1.4%	95.0%
11	09007-01	Industrial Iztapalapa-Purísima	Distrito Federal	Iztapalapa	1,173	86.74	0.8%	95.8%
12	09006-01	Agrícola Oriental	Distrito Federal	Iztacalco	968	34.10	0.7%	96.5%
13	09002-01	Refinería Azcapotzalco	Distrito Federal	Azcapotzalco	943	43.81	0.7%	97.2%
14	15103-01	Tlalmanalco	Estado de Mexico	Tlalmanalco	837	122.91	0.6%	97.8%
15	09004-01	Santa Fe-Vista Hermosa	Distrito Federal	Alvaro Obregon	812	93.45	0.6%	98.3%
16	15104-03	Xalostoc	Estado de Mexico	Tlalnepantla de Baz	793	34.30	0.6%	98.9%
17	09010-02	Romulo O'Farril	Distrito Federal	Alvaro Obregon	619	31.89	0.4%	99.3%
18	09010-01	Centenario	Distrito Federal	Alvaro Obregon	217	34.81	0.2%	99.5%
19	09016-03	Bosques de las Lomas	Distrito Federal	Mguel Hidalgo	214	12.87	0.1%	99.6%
20	15025-01	Chalco	Estado de Mexico	Chalco	207	70.30	0.1%	99.8%
21	09007-02	Villas Estrella	Distrito Federal	Iztapalapa	199	13.96	0.1%	99.9%
22	15104-02	Puente de Vigas	Estado de Mexico	Tlalnepantla de Baz	154	20.96	0.1%	100.0%

Total Subcentros

143,236

3,546

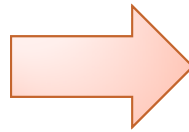
Total ZMCM

800,616


195,596



**La
desindustrialización**



**Caída en la productividad
del trabajo, incluso el
comercio al mayoreo**

 Se refleja la caída en la productividad por hombre empleado en los servicios salvo el sector servicios que aumenta su productividad

 No obstante los servicios no son modernos ni afectan el proceso de innovación.

CUADRO 2

Matriz de Cambio de Productividad del trabajo de los Sectores desagregados de la actividad Manufacturera, Comercio y Servicios de la Región Mega 1974-2003
(Pesos de 2003)

	Regional			Ciudad de México			Ciudad de Puebla			Ciudad de Toluca		
	1974	2003	% C	1974	2003	% C	1974	2003	% C	1974	2003	% C
Manufactura	73,135	57,414	-21	74,366	45,643	-39	51,889	81,751	58	96,904	109,846	13
Bienes de consumo Inmediato	53,245	43,260	-19	54,861	38,896	-29	31,360	35,197	12	102,310	110,037	8
Bienes de consumo Intermedio	88,576	70,507	-20	88,215	61,347	-30	108,334	66,661	-38	108,684	102,292	-6
Bienes de consumo durable y de capital	75,101	61,837	-18	74,524	32,672	-56	62,559	168,101	169	86,950	117,697	35
Comercio total	59,278	30,831	-48	61,900	32,697	-47	40,504	22,668	-44	39,345	26,299	-33
Comercio Mayoreo	223,636	74,007	-67	229,822	80,026	-65	174,293	50,673	-71	204,215	52,861	-74
Comercio menudeo	4,877	19,158	293	5,380	19,357	260	1,969	16,429	734	254	20,793	8088
Servicios totales	12,454	65,528	426	12,864	73,802	474	9,260	21,579	133	12,868	21,101	64
Servicios productor	88,180	104,691	19	91,197	112,625	23	51,389	28,639	-44	51,189	25,442	-50
Servicios consumidor	14,934	47,065	215	15,216	53,996	255	13,132	18,289	39	16,720	14,328	-14
Servicios colectivos	27,640	36,007	30	29,693	39,179	32	9,155	21,763	138	13,824	29,640	114

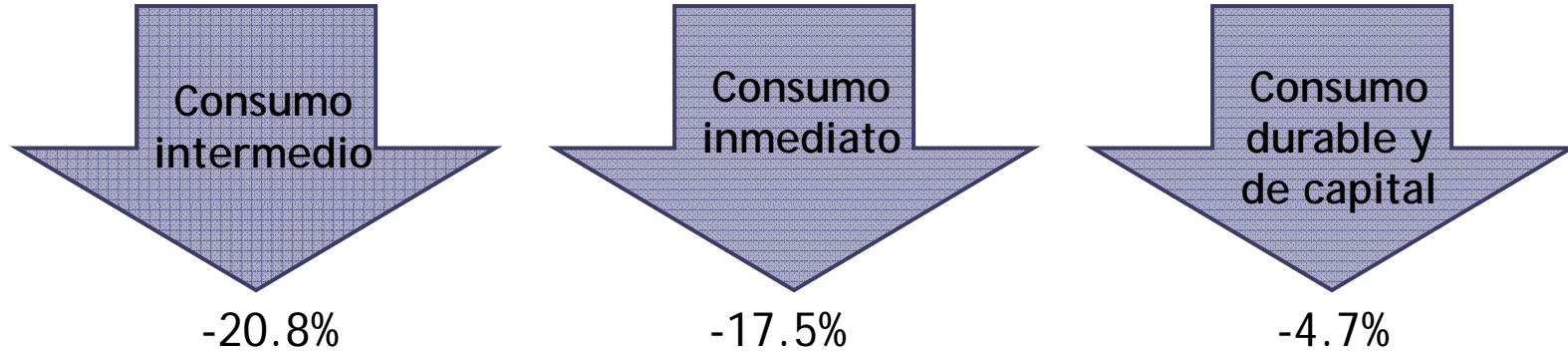
% C = Porcentaje de cambio=Tasa de crecimiento porcentual

FUENTE:Elaboraciones propias de acuerdo a la Metodología de Clemente Ruiz Durán, Reorganización

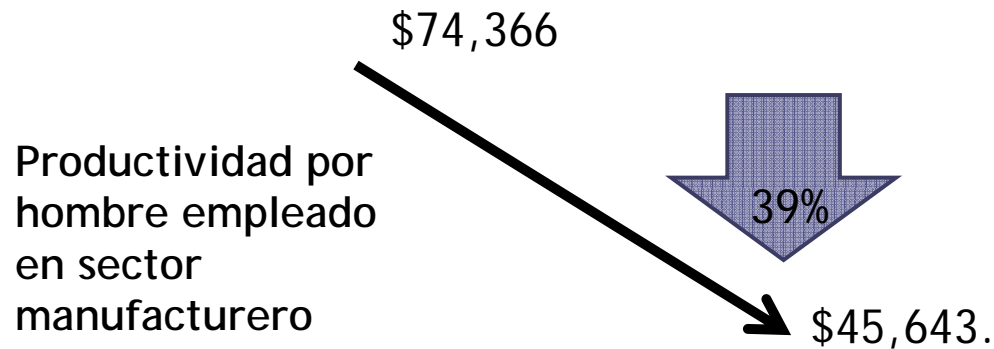
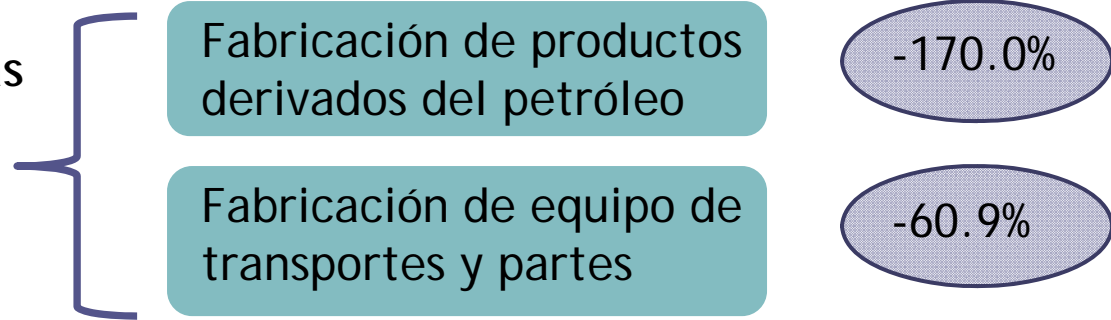
Industrial:El nuevo perfil tecnológico en México, Comercio Exterior, Diciembre de 2006,Vol 56,Num 12, México

y con base en los cuadros presentados en el anexo VII

Disminución por tipo de bienes

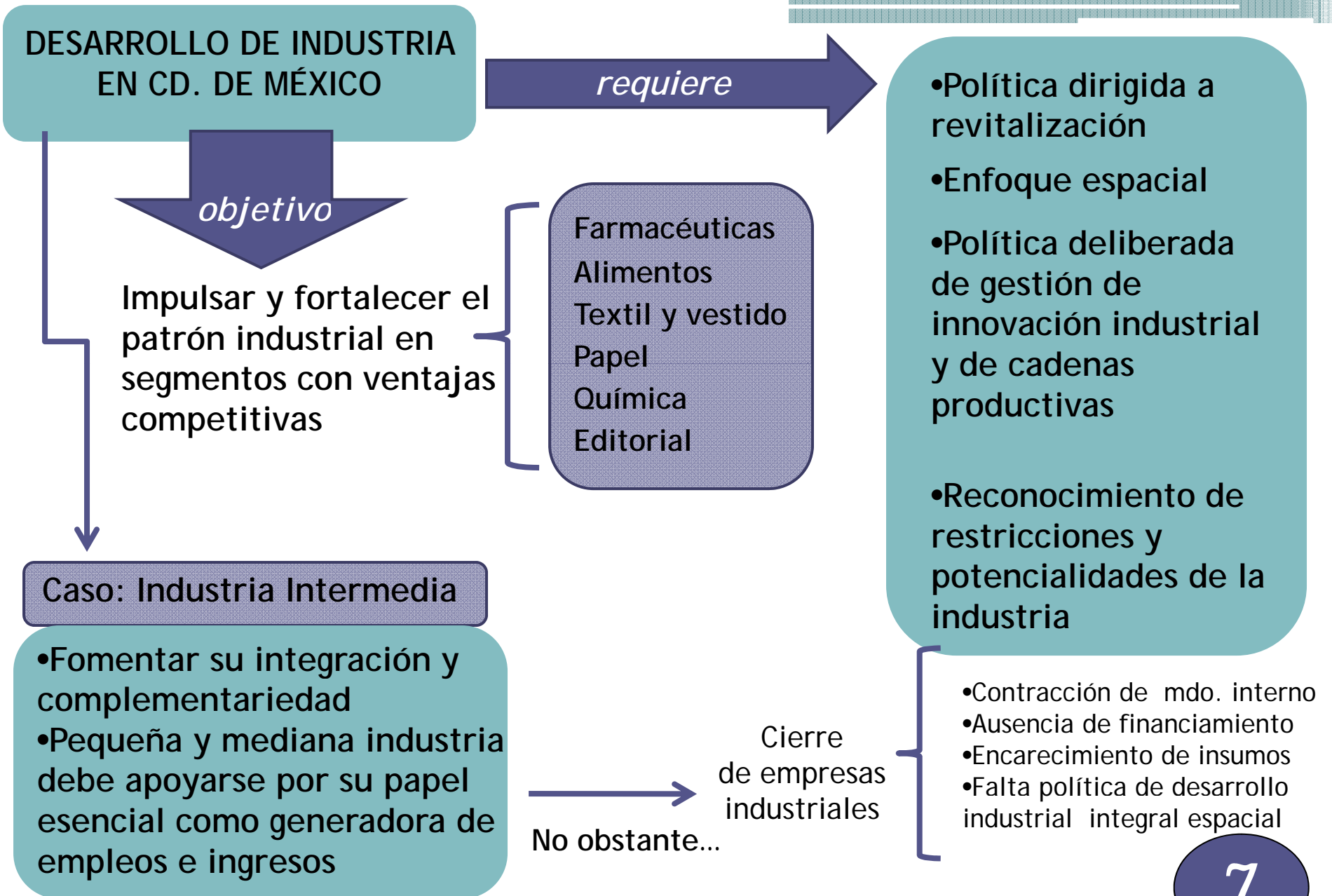


Disminución por ramas manufactureras



Sobresale el sector de bienes durables o de capital con el 56%. Esta caída se extiende incluso a la industria de bienes de consumo intermedio e inmediato que a pesar de aumentar su especialización, redujeron su productividad respectivamente en 29% y 30%.

4. PERSPECTIVAS DEL DESARROLLO INDUSTRIAL DE LA CIUDAD Y SECTORES PRIORITARIOS



Freno a la salida de empresas

Impulsar política de financiamiento a PyMES

Ventaja de localización

Principal mercado del país le dan un potencial significativo para su desarrollo.

Grandes empresas en sectores con potencial

Foco de atracción para empresas pequeñas (proveedores), y para nuevas empresas.

**Desventaja:
Falta de coordinación en conglomerados especializados**

Necesaria
→ Integración regional

Potencial de Cd. de México es enorme

Es crucial la elaboración de un plan estratégico de desarrollo de zonas y distritos industriales.

Atención a principales problemas

- Asesoría para la apertura de nuevos mercados
- Apoyos financieros
- Capacitación
- Investigación y desarrollo

Diagnóstico



Enfoque espacial


Tomar en cuenta procesos de crecimiento, concentración y dispersión industrial espacial en cada una de las zonas industriales de la ciudad

Necesidad de la innovación industrial y sus factores transversales.

Resumen de Propuesta

- 1** Establecer una política deliberada de desarrollo industrial de la ciudad con carácter regional y local.
- 2** Impulsar una política local de fortalecimiento de zonas industriales, tomando como base la complementación de las cadenas de los sectores especializados prioritarios por áreas de la ciudad.
- 3** Elaborar un diagnóstico-pronóstico participativo sobre el potencial del desarrollo industrial por áreas de la ciudad a fin de identificar las restricciones y el potencial de la industria considerando los requerimientos de servicios e infraestructura urbana.

- 4** Compatibilizar sectorial y espacialmente la política industrial de la ciudad, lo que implica la vinculación intra-industrial y con el resto de los sectores.
- 5** Ordenar y dirigir de manera coherente el desarrollo industrial con el desarrollo urbano sustentable, lo que implica coherencia en los usos del suelo y equipamientos además de redes y medios de transporte y comunicación.
- 6** Elaborar un plan desarrollo industrial estratégico y una zonificación considerando el potencial productivo industrial y de gestión de innovación por áreas para el desarrollo industrial de la ciudad considerando su desarrollo urbano.
- 7** Adoptar como estratégico un programa prioritario de desarrollo de gestión de la innovación industrial, involucrando a las empresas demandantes de la tecnología y el conocimiento, las empresas e instituciones que ofrecen conocimiento y a las políticas públicas.
- 8** Fortalecer y crear las instituciones locales mediante la organización y participación conjunta de empresarios, funcionarios públicos e investigadores y consultores.

- 
- 9** Constitución de fondos de desarrollo industrial de la ciudad, que contemplen la compatibilización regional y local, considerando a la ciudad de México como un todo.

 - 10** Crear un Comité estratégico de la Ciudad sobre el Sistema de Gestión de Innovación Industrial. Se instrumenta a partir de la organización para la gestión de la innovación, de los diversos agentes vinculados a la gestión de innovación, empresas, instituciones y autoridades gubernamentales.



GRACIAS