## MIGUEL MESSMACHER LINARTAS SÍNTESIS CURRICULAR

Miguel Messmacher Linartas nació el 14 de enero de 1972.

Estudió economía en el Instituto Tecnológico Autónomo de México y posee un doctorado en economía de la Universidad de Harvard.

Fue nombrado Subsecretario de Ingresos de la Secretaria de Hacienda y Crédito Público, el 6 de diciembre de 2012.

Previamente, ocupó los puestos de Titular de la Unidad de Planeación Económica de la Hacienda Pública, Coordinador de Asesores del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público, Director de la Oficina de Relaciones con Inversionistas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Economista en el Instituto del Fondo Monetario Internacional e Investigador Económico de la Dirección General de Investigación Económica del Banco de México.

Asimismo, ha sido Profesor de Macroeconomía Avanzada en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y cuenta con varias publicaciones sobre temas de macroeconomía.

## JAVIER LAYNEZ POTISEK SÍNTESIS CURRICULAR

Es originario de Torreón, Coahuila.

Licenciado en Derecho por la Universidad Regiomontana.

Tiene maestría en administración Fiscal y en Derecho Público por la Universidad de Paris, en donde también obtuvo Doctorado en Derecho Público con mención honorífica.

Profesionalmente ha dedicado toda su carrera a la Administración Pública, comenzando como abogado hacendario en la Procuraduría Fiscal de la Federación, de la que hoy es titular. A lo largo de su carrera se ha desempeñado en distintos cargos y sectores, tales como, Director de Legislación y Normatividad en la extinta Secretearía de Programación y Presupuesto, Director de Normatividad en Secretaría de Educación Pública, Consejero Jurídico Adjunto del Ejecutivo Federal, cargo que desempeñó durante más de 10 años, Subprocurador Jurídico y de Asuntos Internacionales de la Procuraduría General de la República, y como ya se mencionó, Procurador Fiscal de la Federación, desde el 2008 y ratificado por el Presidente Enrique Peña Nieto en 2012.

En dichos puestos, ha participado de manera activa y directa en la redacción y revisión de reformas constitucionales más relevantes de los últimos 15 años, tales como la Educativa, del Poder Judicial, de Transparencia, del Sistema Penal Acusatorio, la Energética 2008 y 2013, en materia de Derechos Humanos, entre muchas otras.

Como docente, ha sido catedrático en universidades de alto prestigio en el país como la propia Universidad Regiomontana, el Colegio de México y el CIDE, donde actualmente enseña Derecho Administrativo a nivel licenciatura y maestría.

Ha recibido distinciones como la Presea Isidoro Fabela al Mérito Público, la Condecoración de Honor, en Plata, otorgada por el Gobierno de Austria y la Condecoración de la Orden de San Raimundo de Peñafort, otorgada por el Reino de España.

# DRA. MARÍA DE LOURDES MELGAR PALACIOS

Fue nombrada Subsecretaria de Hidrocarburos de la Secretaría de Energía por el Presidente de la República, Lic. Enrique Peña Nieto, el 5 de febrero de 2014. Previamente se desempeñó como Subsecretaria de Electricidad, cargo que ejerció a partir del 12 de diciembre de 2012. Entre 1993 y 2007, ocupó diversos puestos dentro de la diplomacia mexicana. De 1998 a 2002, fue Directora General de Asuntos Internacionales en la Secretaría de Energía.

De 2006 a 2010 fue consultora independiente sobre temas energéticos para organismos internacionales como el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo, así como para diversas empresas mexicanas.

En el ámbito académico, ha sido Directora Fundadora del Centro de Sostenibilidad y Negocios de la EGADE Business School México del Tecnológico de Monterrey así como investigadora visitante en el Woodrow Wilson International Center for Scholars y en el Center for International Energy and Environmental Policy de la Universidad de Texas. Es autora de diversos artículos académicos sobre seguridad energética, yacimientos transfronterizos y transición hacia una economía baja en carbono. Es miembro del Sistema Nacional de Investigadores del Consejo Nacional de Ciencias y Tecnología.

En 2014 fue electa vice-presidenta del Capítulo México del International Women Forum. Es miembro del Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales. Ha sido reconocida con el premio "Líderes Energéticos 2012" otorgado por la revista *Petróleo y Energía*.

Es egresada del Mount Holyoke College y cuenta con un doctorado en Ciencia Política, con especialidad en economía política, por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).

# DR. CÉSAR EMILIANO HERNÁNDEZ OCHOA

Fue nombrado Subsecretario de Electricidad de la Secretaría de Energía (SENER) por el Presidente de la República, Lic. Enrique Peña Nieto, el 05 de febrero de 2014.

Desde el 16 de febrero de 2013 y hasta su nombramiento, se desempeñó como Jefe de la Unidad de Asuntos Jurídicos de la SENER, Secretario del Consejo de Administración de PEMEX y Secretario de la Junta de Gobierno de CFE.

En la Administración Pública Federal ha ocupado diversos cargos entre los que destacan, Director General de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía, Director General de Asesoría de la Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal, y Director General de Larga Distancia de la Comisión Federal de Telecomunicaciones. Asimismo, fue investigador en el Centro de Investigación para el Desarrollo A. C. y es autor de diversos libros, entre los que podemos citar: *La política del comercio exterior: Regulación e impacto* (ITAM, 2012, en coautoría con Lorenza Martínez Trigueros), y *La reforma cautiva. Inversión, trabajo y empresa en el sector eléctrico mexicano* (CIDAC, 2007).

El Dr. César Emiliano Hernández Ochoa es egresado de la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM); acreedor a las becas *Fulbright* y *Ford-MacArthur*, realizó sus estudios de Maestría en Derecho y Diplomacia en la *Fletcher School of Law and Diplomacy*, y es Doctor en Derecho por la UNAM, obteniendo en el año 2007 el premio "Marcos Kaplan" que otorga anualmente esa institución educativa a la mejor Tesis de Doctorado en Derecho y Ciencias Sociales.

# DR. ROGELIO GASCA NERI Semblanza

Su carrera profesional, al igual que buena parte de su preparación académica, han estado estrechamente ligadas al sector energético, tanto en lo técnico, como en lo administrativo, financiero, presupuestal y de proyectos.

Estudió la carrera de Ingeniero Químico Industrial, en la Escuela Superior de Ingeniería Química del Instituto Politécnico Nacional. Durante la licenciatura trabajó en la Planta Piloto de Minerales Uraníferos de la Comisión de Energía Nuclear de México. Al terminar, realizó un entrenamiento académico y práctico en metalurgia nuclear y de combustibles nucleares en la Comisión Argentina de Energía Atómica. Posteriormente, realizó un doctorado en Ciencia Materiales en la Escuela de Ingeniería de la Universidad de Stanford. También en la Universidad de Stanford, en la Escuela de Negocios, realizó los estudios de maestría (Master in Business Administration) con especialidad en finanzas, planeación corporativa y administración de empresas. A su regreso a México, fue Profesor Investigador en el Laboratorio de Física Avanzada de la Escuela Superior de Física y Matemáticas del IPN, y ahí, titular del Departamento de Ciencia de Materiales.

En cuanto a su vida profesional, ocupó diversos cargos en el sector minero y de la metalurgia como Director de Finanzas en Sidermex (que agrupaba a Altos Hornos, Fundidora de Monterrey, Siderúrgica Lázaro Cárdenas y a todas sus filiales mineras, comerciales y de transformación); Subdirector General en Sicartsa y Director General en Mexinox, empresa privada con inversión nacional y francesa dedicada a la producción de productos planos de acero inoxidable.

En el sector financiero, se desempeñó también en el banco de desarrollo del Estado, Nacional Financiera, como gerente de empresas y fideicomisos; como Subsecretario en la Secretaría de Programación y Presupuesto, y de hecho fue el ultimo Secretario de Programación y Presupuesto de la extinta SPP antes de su fusión con la SHCP; en la nueva Secretaria de Hacienda fue Subsecretario de Egresos

Otros antecedentes profesionales relevantes a su experiencia en el sector energía y de infraestructura, fueron los cargos que desempeñó como, Subsecretario de Energía en la Secretaría de Energía, Minas e Industria Paraestatal; Subsecretario de Infraestructura en la SCT; así como Director General de la Comisión Federal de Electricidad. Su ultima participación en el sector energía fue su trabajo como Consejero Profesional en Petróleos Mexicanos, cargo de 4 años, producto de la reforma energética de 2008.

Asimismo, desde la publicación de la nueva Ley del Mercado de Valores, ha sido entre otros, Consejero Independiente y Presidente del Consejo de Administración de CINTRA (controladora de Aeroméxico, Mexicana de Aviación y sus filiales); Consejero Independiente en el consejo de diversos bancos y de varias empresas de Manufactura Metálica y de Desarrollo de Proyectos de Infraestructura.

El Dr. Gasca es miembro fundador de la Academia de Ingeniería de México y de la Fundación Politécnico, y fue presidente de la Asociación de Exalumnos de La Universidad de Stanford.

El Ingeniero Gasca Neri ha sido también merecedor de varias distinciones, entre otras del premio "Energy Achivement" del Petróleo y Energía Journal; de la medalla Juan de Dios Bátiz del IPN que se otorga a egresados distinguidos por su carrera profesional; y honrado con la medalla "Lázaro Cárdenas", máxima distinción otorgada por el IPN y entregada por Presidente de la Republica

El Dr. Gasca Neri se desempeña actualmente como conferencista, consultor y consejero independiente en las áreas de energía, finanzas, gobierno corporativo y proyectos de infraestructura.

# LUIS FONCERRADA PASCAL Director del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado

Estudió Física y Economía en la UNAM, la Maestría en Economía en el CIDE, y es Doctor en Economía por la UAM. Además fue investigador visitante en la Universidad de Princeton.

Fue director de Política Monetaria y Crediticia y director de Financiamiento Externo en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP); miembro del comité de Cetes y participó en la reestructuración de la deuda externa, pública y privada, en el diseño y operación de los Debt to Equity Swaps y en el diseño de los bonos conocidos como Brady Bonds. En Petróleos Mexicanos, llevó a cabo la reestructura de la deuda externa y la estructura financiera de la alianza estratégica con Shell en Deer Park.

En el inicio de la década de los años noventa participó en la conformación del Banco Alianza, del que fue director y socio hasta que fue adquirido por G.E. Capital. Posteriormente, fue nombrado cónsul general de México en Milán, Italia, y participó en las actividades de promoción del Tratado de Libre Comercio con Europa.

En los primeros años de esta década dirigió proyectos conjuntos de Naciones Unidas (UNITAR, United Nations Institute for Training and Research) y el FMI para la capacitación de oficiales de bancos centrales y de secretarías de finanzas, en los países ex soviéticos de Asia Central y Azerbaijan. Hasta la fecha es director y profesor del curso de negociaciones internacionales de UNITAR.

En el campo académico fue Vicerrector General de la Universidad de las Américas Puebla, y ha sido profesor e investigador en materias económicas y financieras en instituciones como el CIDE, TEC, ITAM y el Colegio de México.

Actualmente es miembro del Consejo Directivo del Centro Mario Molina, del Consejo Consultivo de Cengage Learning, Presidente del Consejo de Administración de una Sociedad Financiera Popular, y es el Director General del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP) desde hace cinco años.

#### FLUVIO CÉSAR RUÍZ ALARCÓN

Consejero Profesional del Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos Síntesis curricular

Es originario de Coatzacoalcos, Veracruz; donde realizó sus estudios básicos.

Cursó la licenciatura en Física en la Facultad de Ciencias de la UNAM, y la Maestría en Ingeniería de Exploración Petrolera en la Facultad de Ingeniería de la misma Universidad Nacional.

Realizó estudios de maestría en Economía de la Energía en la Universidad Pierre Mendes-France de Grenoble y de doctorado en Economía del Petróleo en la Universidad de París III (La Nueva Sorbona); en Francia.

Ha sido ayudante de investigación en la División de Estudios de Posgrado de la Facultad de Ingeniería de la UNAM, profesor en la Universidad Panamericana, asesor en la Comisión de Protección Civil de la ALDF, instructor técnico y subjefe del Departamento de Capacitación Regional del Instituto de Capacitación Ferrocarrilera y asesor en política energética del Grupo Parlamentario del PRD en la Cámara de Diputados en las legislaturas LVI, LIX y LX.

Ha publicado diversos artículos sobre temas científicos, políticos y económicos en periódicos y revistas en México, Estados Unidos, Francia, Italia y Noruega. Colabora en las revistas "Petróleo y Energía", "Coyuntura" de México; y "LatinAmerika" de Noruega.

En noviembre de 2005 fue galardonado por el mejor artículo técnico del VIII Congreso de la Asociación Mexicana para la Economía Energética.

Ha impartido conferencias y participado como ponente en diversos foros en México, Francia, Estados Unidos, Ecuador y Bolivia. Destacan invitaciones de The Brookings Institution, Bloomberg, Platts y el Instituto Francés del Petróleo.

En el año 2008, participó como ponente en el foro sobre el régimen fiscal de Petróleos Mexicanos organizado por el Senado de la República. Formó parte del grupo de

intelectuales y expertos que elaboraron la iniciativa de Reforma Energética del Frente Amplio Progresista.

A partir de 2009 se desempeña en Petróleos Mexicanos como Consejero Profesional del Consejo de Administración y tiene, entre otros encargos, la Presidencia del Comité de Desarrollo e Investigación Tecnológica, del Comité de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable de Petróleos Mexicanos y del Comité de Estrategia e Inversiones del organismo subsidiario Pemex Petroquímica.

#### MTRO EDGAR AMADOR ZAMORA.

Originario: Monclova, Coahuila.

#### Formación académica:

- Licenciatura en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México (1985 1991).
- Maestría en Economía en el Colegio de México (1992 –1994).

#### **Reconocimientos:**

 Nominado al mejor Economista en América Latina por el Institutional Investor en Nueva York (1998).

#### **Publicaciones:**

- Diversos artículos en revistas como "Semanario", "Proceso", "El Clarín de Buenos Aires" en materia de economía.
- La publicación del libro "Y mi dinero qué? instrucciones para sobrevivir una crisis financiera".

#### **Experiencia laboral:**

- Secretario de Finanzas del Distrito Federal (2013).
- Subsecretario de Planeación Financiera en la Secretaría de Finanzas del Distrito Federal (2010-2012).
- Director General de Calidad de Vida, Progreso y Desarrollo para la Cd. de México, S.A. de C.V. (2010).
- Director General Adjunto para Dexia (México) (2007-2009).
- Director General de Planeación Financiera (2004 -2007).
- Director de Administración Financiera del Distrito Federal (2004 a 2006).
- Financieras de Objeto Limitado, Director General de Mercados (1998-2003).
- Chief Economist para América Latina de Stone&McCarthy en Princenton, New Jersey (1995/1998).
- Analista de bonos para América Latina y Gerente de Análisis de Renta Fija de la Empresa Vector Casa de Bolsa (1994-1995).

### ING. JOSÉ OCHOA ZÚÑIGA

Nació en Nopala, Hidalgo. Obtuvo el título de Ingeniero Civil en el Instituto Politécnico Nacional, con especialidad en Estructuras.

En 1961, se incorporó al Gobierno del Distrito Federal en actividades de Ingeniería para obras prioritarias. En 1965, ingresa a Petróleos Mexicanos en proyectos como la primera Refinería de Tula Hidalgo, para el abastecimiento de gasolinas al centro del país, la construcción de Cactus y Cangrejera, entre otros. Realizó proyectos de infraestructura productiva para plantas industriales en Refinación y Petroquímica, así como la planeación, presupuestación y ejecución de las obras portuarias, para el transporte y venta de los hidrocarburos.

Incursionó en la iniciativa privada, para la realización de infraestructura y plantas industriales para las Refinerías de Pemex.

Se desempeñó como Gerente de Ingeniería de Pemex Exploración y Producción, e impulsó proyectos productivos como Ku-Maloob-Zaap, entre otros en las Regiones de Pemex Exploración y Producción.

Se incorporó a la Dirección Corporativa de Operaciones en 2010, coordinando actividades de evaluación y vinculación entre PEMEX y las diferentes Cámaras y Asociaciones de la Industria de nuestro país.

Pertenece al Colegio de Ingenieros Civiles de México, a la Asociación de Ingeniería Portuaria, es Presidente de la Comisión Mixta PEMEX – Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, Secretario de la Comisión Consultiva Mixta de Abastecimiento de Petróleos Mexicanos, y ha presidido y participado en diferentes Foros y Congresos de las Asociaciones del ramo dentro y fuera del país.

# Mtro. Alfonso Hellmund

Ingeniero Industrial y de Sistemas egresado del Tecnológico de Monterrey, cuenta con una maestría en Administración por la misma universidad y también otra maestría con especialidad en finanzas en el Instituto Tecnológico de Massachussets.

Inició su actividad en Grupo Alfa, donde fue analista y gerente. Trabajó en la consultoría Booz, Allen & Hamilton, en México, Holanda, Inglaterra, España e Italia. Ha sido Subdirector, Director y Director General de Crédito Externo en la Secretaria de Hacienda, Director General Adjunto en Banca Serfin y Socio-Director en los fondos de inversión Newbridge y Pymex. Ha sido miembro del consejo de administración en empresas y bancos. Actualmente es asesor en temas relacionados con economía, financiamientos, fusiones y adquisiciones y obtención de capital. También es asesor para temas económicos y de energía de la fracción parlamentaria de Movimiento Ciudadano.

# AGUSTÍN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS GOBERNADOR DEL BANCO DE MÉXICO

Agustín Guillermo Carstens Carstens nació el 9 de junio de 1958 en la Ciudad de México. Cuenta con una maestría (1983) y un doctorado (1985) en Economía por la Universidad de Chicago (1985). Estudió la licenciatura en Economía en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), de donde se graduó con mención honorífica en 1982.

El doctor Carstens inició su carrera en 1980 en el Banco de México, en donde ocupó diversos cargos en la división internacional del banco. En 1989 fue nombrado tesorero internacional de dicha institución, al tiempo que fungió como representante del Banco de México en las negociaciones de los Bonos Brady de la deuda externa mexicana.

De junio de 1991 a mayo de 1993 fue tesorero del Banco de México, cargo en el cual le fue asignada, entre otras responsabilidades, la administración de la reserva internacional del instituto central, las operaciones de mercado abierto y la ejecución de las intervenciones del Banco de México en los mercados cambiario y de dinero. De junio de 1993 a marzo de 1994 se desempeñó como jefe de asesores del gobernador del Banco de México. De marzo de 1994 hasta 1999 se desempeñó como director general de Investigación Económica de dicho banco central.

Posteriormente, de 1999 a 2000, fungió como director ejecutivo en el Fondo Monetario Internacional (FMI), institución en la que representó los intereses de España, México, Centroamérica y Venezuela.

El doctor Carstens fue subsecretario del ramo en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) de diciembre de 2000 a agosto de 2003, fecha en la que se incorporó al Fondo Monetario Internacional como subdirector gerente, en donde se hizo cargo de la relación del Fondo con aproximadamente 70 países miembros. En octubre de 2006 se incorporó como miembro del equipo de transición del entonces Presidente electo,

Felipe Calderón Hinojosa, como coordinador del área económica y encargado de diseñar la estrategia económica-financiera de la nueva administración.

Posteriormente, el 1 de diciembre de ese mismo año, fue nombrado secretario de Hacienda y Crédito Público, puesto que ocupó hasta el 9 de diciembre de 2009. Siendo secretario de Hacienda, el doctor Carstens se desempeñó también como presidente del Comité de Desarrollo del FMI y del Banco Mundial de marzo de 2007 a octubre 2009.

El 9 de diciembre de 2009 fue propuesto por el Presidente Calderón como nuevo integrante de la Junta de Gobierno del Banco de México. Una vez ratificada dicha designación por el Senado de la República, el 28 de diciembre fue nombrado gobernador del Banco de México para el periodo del 1 de enero de 2010 al 31 de diciembre del 2015. Desde 2010 es miembro del Grupo Director (Steering Committee) del Consejo de Estabilidad Financiera (FSB, por sus siglas en inglés).

El 10 de enero de 2011, el Consejo de Administración del Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés) eligió al doctor Carstens como nuevo integrante de dicho Consejo. Desde abril de 2013 preside el Comité Permanente de Evaluación de Vulnerabilidades (SCAV, por sus siglas en inglés) del Consejo de Estabilidad Financiera (FSB). Dicho comité está encargado de monitorear y evaluar las vulnerabilidades que pudiesen afectar al sistema financiero global y proponer al FSB las acciones pertinentes para resolver dichas vulnerabilidades.

A partir del 1 de julio de 2013 preside el Comité Económico Consultivo (Economic Consultative Council, ECC) y la Reunión de la Economía Mundial (Global Economy Meeting, GEM) del Banco de Pagos Internacionales (Bank for International Settlements, BIS), ambos encomendados de llevar a cabo las tareas de coordinación y cooperación entre bancos centrales en pro de la estabilidad monetaria y financiera global. En diciembre de 2011 fue nombrado por la revista británica The Banker Banquero Central del Año 2012-nivel Global y Las Américas, y en octubre de 2013 la revista Euromoney lo nombró Banquero Central del Año para 2013.